



УПРАВЛЕНИЕ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА СОЧИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ПРИКАЗ

26.11.2019

№ 1709

г. Сочи

Об утверждении Дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях города Сочи на 2020 – 2021 гг.

На основе проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки мониторинга по идентификации школ с низкими результатами обучения, имеющих низкие образовательные результаты ЕГЭ 2018 и 2019 с учетом признаков необъективности результатов ВПР 2018 и 2019 были выявлены 22 общеобразовательные организации города Сочи с низкими образовательными результатами: МОБУ В(С)ОШ №1, Лицей № 3, СОШ № 14, СОШ № 7, СОШ № 20, СОШ № 28, СОШ № 29, СОШ № 49, СОШ № 53, СОШ № 57, СОШ № 65, СОШ № 66, СОШ № 80, СОШ № 83, СОШ № 84, СОШ № 85, СОШ № 87, СОШ № 88, СОШ № 89, СОШ № 91, СОШ № 94, СОШ № 100.

Кроме того, вызывают особую тревогу общеобразовательные организации города Сочи по следующим позициям:

ОО, выпускники которых не прошли государственную итоговую аттестацию в форме ЕГЭ и не получили аттестат о среднем общем образовании в 2019 году: МОБУ СОШ № 14, В(С)ОШ № 1, СОШ № 94, лицей № 3, СОШ № 57, СОШ № 66, гимназия № 76;

ОО, вошедшие в список с необъективными результатами ВПР по итогам 2018-2019 учебного года: МОБУ СОШ № 90, ООШ № 44, СОШ № 89, ООШ № 48, ООШ № 93, причем МОБУ СОШ № 94, ООШ № 48, ООШ № 93 входят в список школ с необъективными результатам по ВПР дважды в течение трех лет (2017, 2018 или 2019);

ОО, вошедшие в 10% школ Краснодарского края, отстающих по результатам обязательных экзаменов: МОБУ СОШ № 20, СОШ № 49, СОШ № 78, СОШ № 28, В(С)ОШ № 1, СОШ № 57, СОШ № 85;

ОО, с низкими образовательными результатами по итогам государственной итоговой аттестации 2017 и 2018 гг.: МОБУ СОШ № 12, СОШ № 20, СОШ № 28, СОШ № 29, СОШ № 66, СОШ № 85.

На основании вышеизложенного, в целях совершенствования муниципальной системы управления качеством образования, принятия

дополнительных мер по повышению качества образования в общеобразовательных организациях города Сочи, обеспечения эффективного проведения государственной итоговой аттестации по программам основного общего и среднего общего образования

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Дорожную карту (план мероприятий) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях города Сочи на 2020-2021 гг. (Приложение).

2. Обеспечить выполнение Дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях города Сочи на 2020 – 2021 гг.

3. Руководителям общеобразовательных организаций города Сочи:

3.1. Проанализировать состояние организации и управления мониторингом качества образования в подведомственном учреждении, **в срок до 01.12.2019.**

3.2. Разработать план мероприятий по повышению качества образования на основании анализа результатов независимых оценочных процедур и мониторингов качества подведомственного учреждения в соотношении с результатами города и региона, **в срок до 01.12.2019.**

3.3. Предусмотреть мероприятия, направленные на совершенствование внутришкольной системы контроля и управления качеством образования.

3.4. Организовать качественную работу административно-управленческой команды, нацеленной на повышение качества знаний обучающихся.

3.5. Усовершенствовать работу учителей-предметников со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися, с одаренными и высокомотивированными обучающимися, **в течение всего периода.**

3.6. Обеспечить:

- систематический контроль за преподаванием предметов учебного плана;
- личный ежемесячный контроль выполнения плана ВШК;
- административный контроль за проведением и организацией проверок оценочных процедур;

- проведение и проверку ВПР в аудиториях, оборудованных системами видеофиксации;

- объективность оценивания учебных достижений обучающихся во всех видах и формах, **постоянно;**

- использование анализа результатов оценочных процедур адресно для оказания индивидуальной помощи в ликвидации пробелов в знаниях конкретному ученику, учителю, **в течение всего периода;**

- участие педагогов-предметников в обучающих семинарах, организованных МКУ СЦРО.

3.7. Организовать эффективную работу методических советов (объединений) в ОО:

3.7.1. Активизировать деятельность руководителей методсоветов, тьюторов, ведущих педагогов в оказании адресной поддержки и

методической помощи отдельным педагогам, испытывающим трудности в профессиональной деятельности, **в течение всего периода.**

3.7.2. Разработать систему дифференцированного педагогического сопровождения (базовый и повышенный уровни) выпускников 9, 11 классов по обязательным предметам (русский язык и математика) и предметам по выбору, выбранных для сдачи ЕГЭ и ОГЭ **в срок до 10.12.2019.**

3.8. Промежуточный отчет о выполнении поручений по повышению качества образования направить кураторам ОО по районам (Лобачева Н.Н., Лебедева Л.Е., Перфильева О.И., Шабанова И.Л.) **в срок до 10.01.2020.**

4. Отделу общего и профессионального образования управления (Л.В. Сапелкина):

4.1. Обеспечивать координацию реализации Дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества образования в ОО г. Сочи в 2020-2021 гг.

4.2. Осуществлять инспектирование общеобразовательных организаций города Сочи, показавших низкие образовательные результаты, **в течение всего периода.**

4.3. Провести Час контроля с руководителями общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты, **в феврале 2020.**

4.4. Внести предложения по принятию управленческих решений по административным командам образовательных организаций с низкой эффективностью образовательной деятельности, **в срок до 01.07.2020.**

5. МКУ Сочинскому центру развития образования (Церекидзе В.Г.):

5.1. Запланировать обучающие семинары для педагогов, привлекаемых к проверке ВПР, обеспечить их методическое сопровождение постоянно.

5.2. Разработать и направить в отдел общего и профессионального образования управления план адресной методической помощи педагогам общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и с признаками необъективности результатов оценочных процедур.

5.3. Разработать график проведения выборочной перепроверки ВПР муниципальной комиссией на предмет соблюдения критериев проверки и объективности выставленных отметок.

6. МКУ Центру оценки качества образования (Третьяков Е.В.) обеспечить проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете в установленные сроки.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления Лукашову И.Б.

Начальник управления



О.Н. Медведева

Приложение
к приказу управления по образованию
и науке администрации г. Сочи
от 26.11.2019 года № 1709

Дорожная карта (план мероприятий)
по повышению качества образования в общеобразовательных организациях города Сочи
на 2020 – 2021 гг.

Мероприятия		Срок исполнения	Ответственный (ФИО, должность)
1. Общесистемные			
1	Разработка и утверждение муниципального плана мероприятий по повышению качества образования	Ноябрь	И.Б. Лукашова, заместитель начальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН Э.В. Вольская, главный специалист УОН
2	Проведение городских совещаний с руководителями ОО и заместителями руководителей по учебно-воспитательной работе по вопросам повышения качества образования	Ежеквартально	И.Б. Лукашова, заместитель начальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН Э.В. Вольская, главный специалист УОН В.Г. Церекидзе, директор СЦРО Е.В. Третьяков, директор ЦОКО
3	Организация проведения пробных муниципальных тестирований по математике для выпускников 9 и 11 (12) классов ОО г. Сочи.	Март	И.Б. Лукашова, замначальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН И.А. Лымарь, главный специалист УОН Е.В. Третьяков, директор ЦОКО В.Г. Церекидзе, директор СЦРО Е.В. Третьяков, директор ЦОКО
4	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	Июль-август	Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН Э.В. Вольская, главный специалист УОН Руководители ОО
5	Мониторинг выполнения и реализации Дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества образования в городе Сочи в школах с низкими результатами	Февраль, июль	И.Б. Лукашова, заместитель начальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН
6	Мониторинг выполнения и реализации Дорожной карты подготовки и проведения государственной итоговой аттестации	Сентябрь-август	И.Б. Лукашова, заместитель начальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН

	по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в городе Сочи в 2019-2020 учебном году		Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН И.А. Лымарь, главный специалист УОН
2. Общее образование			
1	Разработка и утверждение планов по повышению качества образования в ОО	Ноябрь	Руководители ОО
2	Формирование банка данных выпускников 9,11-х классов, входящих в «группу риска» по качеству образования	Декабрь	И.А. Лымарь, главный специалист УОН Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН Руководители ОО
3	Анализ результатов независимых оценочных процедур за 2019 год (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР, НИКО, КДР и др.) в контексте ОО: СОШ, гимназии, лицеи, МКШ, ВСОШ	Декабрь	Э.В. Вольская, главный специалист УОН Е.В. Третьяков, директор ЦОКО
4	Посещение уроков учителей ОО г. Сочи, показавших низкие образовательные результаты ЕГЭ 2018 и 2019 годов с учетом признаков неэффективности результатов ВПР 2018 и 2019 годов (22 ОО)	Январь – март	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
5	Аналитико-рефлексивные семинары по итогам посещения уроков учителей, показавших низкие образовательные результаты ЕГЭ 2018 и 2019 годов с учетом признаков неэффективности результатов ВПР 2018 и 2019 годов	Март	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
6	Реализация программы постоянно действующего семинара (ПДС) для заместителей директоров ОО, курирующих методическую работу	В течение года, согласно программе ПДС	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
7	Проведение практических занятий тьюторской группой для учителей ОО г. Сочи, показавших низкие образовательные результаты ЕГЭ 2018 и 2019 годов с учетом признаков неэффективности результатов ВПР 2018 и 2019 годов (посещение уроков, изучение вопросов реализации ФГОС ОО, подготовки к итоговой аттестации)	По отдельному графику МКУ СЦРО	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО методисты СЦРО муниципальные тьюторы по предметам Руководители ОО
8	Консультации муниципальных тьюторов для учителей, работающих в 10-11-х классах, по вопросам подготовки к ЕГЭи ОГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору	В соответствии с графиком консультаций муниципальных тьюторов	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО Методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
9	Анализ результатов пробного муниципального тестирования по математике, в том числе анализ затруднений выпускников 9 и	Апрель	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО Методисты СЦРО

	11 классов по итогам пробного тестирования		
10	Тьюторское сопровождение учителей школ с низкими образовательными результатами по предметам	В течение всего периода	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО методисты СЦРО муниципальные тьюторы Руководители ОО
11	Проведение тренингов по профилактике эмоционального выгорания педагогов	По отдельному графику	Сергиенко Е.А., директор Сочинского филиала Центра диагностики и консультирования Краснодарского края
3. Дополнительное профессиональное образование и повышение квалификации			
1	Координация участия педагогов в курсах повышения квалификации	По графику	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО методисты СЦРО
2	Участие педагогов-предметников в обучающих семинарах на базе образовательного центра «Сириус»	По графику	Руководители ОО ОЦ «Сириус»
3	Открытые уроки учителей-предметников ОО г. Сочи, показавших высокие результаты по итогам ЕГЭ	По отдельному графику	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО методисты СЦРО
4. Популяризация поддержки ОО			
1	Организация родительского просвещения по проблемам повышения качества образования	Ежеквартально	Руководители ОО
2	Подготовка и размещение на сайте МУО СЦРО эффективного педагогического опыта учителей-предметников г. Сочи по теме: «Материалы для подготовки учащихся к успешной сдаче ЕГЭ»	В течение учебного года	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
5. Мониторинг и контроль			
1	Проведение собеседований «Час контроля» с руководителями ОО города Сочи, показавших низкие образовательные результаты ЕГЭ 2018 и 2019 годов с учетом признаков неobjективности результатов ВПР 2018 и 2019 годов (В(С)ОШ №1, Лицей № 3, СОШ №№ 14, 7, 20, 28, 29, 49, 53, 57, 65, 66, 80, 83, 84, 85, 87, 88, 89, 91, 94, 100)	Февраль	И.Б. Лукашова, замначальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН Э.В. Вольская, главный специалист УОН И.А. Лымарь, главный специалист УОН Е.В. Третьяков, директор ЦОКО В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
2	Осуществление контроля за деятельностью ОО с признаками неobjективных результатов ВПР 2019 г. (СОШ № 90, ООШ № 44, СОШ № 89, ООШ № 48, ООШ № 93)	В течение всего периода	И.Б. Лукашова, замначальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН Э.В. Вольская, главный специалист УОН В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
3	Осуществление контроля за проведением краевых диагностических работ в ОО	По графику	И.Б. Лукашова, замначальника УОН Л.В. Сапелкина, начальник отдела УОН

4	Мониторинг образовательных достижений выпускников, претендующих на награждение медалями «За особые успехи в учении»	Январь-июнь	Э.В. Вольская, главный специалист УОН Э.В. Вольская, главный специалист УОН Руководители ОО
5	Осуществление контроля за работой ОО, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ, по организации работы со слабоуспевающими выпускниками по подготовке к ГИА	Март	Л.В. Сапелькина, начальник отдела УОН И.А. Лымарь, главный специалист УОН Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН
6	Контроль выполнения разработанных ОО, вошедших в зону риска и показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ 2018 и 2019 годов с учетом признаков неэффективности результатов ВПР 2018 и 2019 годов, планов мероприятий по улучшению качества образования	Март - апрель	И.Б. Лукашова, замначальника УОН Л.В. Сапелькина, начальник отдела УОН Э.В. Вольская, главный специалист УОН
7	Контроль организации индивидуальной работы педагогов со слабоуспевающими выпускниками и обучающимися, показывающими особые успехи в учении	Весь период	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО Методисты СЦРО Руководители ОО
8	Контроль организации индивидуальной подготовки выпускников 9 и 11 (12) классов, получивших неудовлетворительные результаты на ОГЭ и ЕГЭ (в основной период)	Июнь Июнь - август	И.Б. Лукашова, замначальника УОН В.Г. Церекидзе, директор СЦРО Л.В. Сапелькина, начальник отдела УОН И.А. Лымарь, главный специалист УОН Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН Руководители ОО

Начальник управления



О.Н. Медведева